

# AGENDA

---

*Aan* : Het Algemeen bestuur ODRN  
*Datum* : 20 februari 2025  
*Tijd* : 13.00 uur  
*Locatie* : Kantoor ODRN zaal 1.15

---

1. **Opening en vaststellen agenda**
2. **Mededelingen**
3. **Verslag en besluitenlijst:**
  - Concept-verslag vergadering Algemeen bestuur d.d. 19 december 2024
  - Concept-actie en besluitenlijst vergadering Algemeen bestuur d.d. 19 december 2024Zie bijgevoegd concepten  
**Voorstel:** vaststellen conform concepten
4. **Update robuustheidscriteria**  
Geen voorstel. Betreft een mondelinge toelichting.
5. **Update samenwerking ODRA-ODRN**  
Geen voorstel. Betreft een mondelinge toelichting.
6. **Uitgangspunten begroting 2026**  
Zie bijgevoegd voorstel.
7. **Rondvraag**
8. **Sluiting**

# VERSLAG

---

<i>Vergadering</i>	: Het algemeen bestuur ODRN
<i>Datum</i>	: 19 december 2024
<i>Aanwezig</i>	: Dhren. Zoet (voorzitter), Arts, Janssen (namens de Kring van gemeentesecretarissen), ten Westeneind, Thoonen, van Bronkhorst, van Elferen (plv. voorzitter), Versluijs en dhr. Kuils (sec)
<i>Verhinderd</i>	: Dhr. Vergunst
<i>Overig</i>	: Dhren. Jacobs (notulist) en van Renselaar (businesscontroller)
<i>Toehoorder</i>	: Dhr. Swinkels (strategisch adviseur Nijmegen) en dhr. Hermans (medewerker financiën ODRN)

---

## 1. Opening

**De voorzitter** opent de vergadering en heet alle aanwezigen, waaronder de toehoorders, van harte welkom en concludeert dat er ingestemd kan worden met de agenda.

## 2. Mededelingen

Na de opening geeft **de voorzitter** het woord aan **de secretaris**. **De secretaris** start met de mededeling dat er een overleg is geweest met de wethouders van de gemeente die de bouwtaken hebben ingebracht bij de ODRN. Er is afgesproken dat er een zogenoemd "voorportaal" wordt georganiseerd met vanuit elk van deze gemeenten 2 raadsleden die hierin plaatsnemen. Hoe dat precies uit komt te zien gaat nog nader over gesproken worden. Hopelijk helpt het in de beeldvorming en het beter positioneren van de ODRN. Voorgesteld wordt om de vormgeving van het voorportaal even af te wachten en vervolgens te bepalen of het goed is als andere deelnemers van de ODRN ook raadsleden afvaardigen voor in dit voorportaal. Dit initiatief wordt in het nieuwe jaar vervolgd.

Verder laat **de secretaris** weten dat de ODRN onder repressief toezicht komt te staan. Dat is een positieve ontwikkeling. Het houdt in dat het ministerie van Binnenlandse Zaken vertrouwen heeft in de financiële huishouding van de ODRN.

Daarnaast heeft dhr. van Halen diverse brieven toegezonden aan de ODRN. De ODRN is bekend met de inhoud en over deze inhoud is eerder al met de betreffende persoon gesproken. Er zijn ook brieven gericht aan het bestuur en de voorzitter van het bestuur. De ODRN verzorgt de reactie op deze brieven.

Met betrekking tot de vrijdagmiddag heeft de ODRN besloten de balie te gaan sluiten, mede omdat de ODRN normaal gesproken relatief weinig telefonische berichten ontvangt op vrijdagmiddag. Ook levert het een besparing op. De balies bij de opdrachtgevers zijn over het algemeen ook op de vrijdagmiddag dicht. Tegelijkertijd wordt er, in overleg met de gemeente Nijmegen, ook toegewerkt naar het afstoten van de 4<sup>de</sup> verdieping van het huidige ODRN kantoor. Eveneens een besparingsmaatregel. Streven is om het afstoten van de 4<sup>de</sup> verdieping per 1 april 2025 te effectueren, laat **de secretaris** weten.

Tot slot laat **de secretaris** het bestuur weten dat de advieslijsten en werkplannen voor het jaar 2025 in goed overleg tot stand zijn gebracht. Die worden nu aangeboden aan de colleges om te worden vastgesteld.

Alle mededelingen besproken hebbende laat **dhr. van Elferen** weten de oproep te doen om de stukken voor het algemeen bestuur in de toekomst eerder te laten toekomen zodat deze voldoende kunnen worden behandeld in, in elk geval, het college van Nijmegen. **De secretaris** neemt deze oproep ter harte.

Geen mededelingen meer aan de orde hebbende sluit **de voorzitter** het agendapunt af.

**3. Verslag en besluitenlijst:**

- **Concept-verslag vergadering algemeen bestuur d.d. 31 oktober 2024**
- **Concept-besluitenlijst vergadering algemeen bestuur d.d. 31 oktober 2024**

*Verzoek wordt gedaan door **dhr. van Elferen** om in het vervolg in het verslag beter te letten op wat er vanuit welke rol gezegd wordt. Soms is het praktischer om dan de naam te benoemen van de persoon die het inbrengt i.p.v. zijn rol.*

*Daarnaast laat **dhr. van Bronkhorst** weten dat oorspronkelijk het idee was om eind oktober en vervolgens medio november een brief te verzenden aan de raden en staten waarin zij nader geïnformeerd worden over het onderzoek naar een mogelijke fusie tussen de ODRA en de ODRN. Het is inmiddels eind december. Er wordt door **dhr. van Bronkhorst** op aangedrongen om deze brief met informatie op korte termijn te verzenden.*

*Het Algemeen Bestuur stemt in met de besluitenlijst en het verslag van 31 oktober 2024 en besluit conform.*

**4. Gewijzigde PDC 2024 en PDC 2025**

**De voorzitter** verzoekt **de secretaris** om kort het punt toe te lichten. **De secretaris** verzorgt een korte toelichting waarna de voorzitter concludeert dat het bestuur kan instemmen met het voorliggend voorstel.

*Het Algemeen Bestuur stemt in met:*

*1. de Producten- en Diensten Catalogus (PDC) WABO en OW 2024 met de wijziging van de OpenWave zaaktypes;*

*2. de Producten- en Diensten Catalogus (PDC) WABO en OW 2025 en deze vanaf 1 januari 2025 te gaan gebruiken en besluit conform.*

**5. Wijzigingsvoorstel 2024 GR ODRN gewijzigde stemverdeling**

**De voorzitter** opent het agendapunt en concludeert dat het bestuur kan instemmen met het voorstel en sluit dit agendapunt af.

*Het Algemeen Bestuur stemt in met de voorgestelde wijziging van de Gemeenschappelijke Regeling en het aanbieden van het wijzigingsvoorstel voor besluitvorming aan de deelnemers en besluit conform.*

**6. Informatieprotocol ODRN**

**De voorzitter** opent het agendapunt en **de secretaris** verzorgt een korte toelichting. **Dhr. Versluijs** geeft aan dat de raad van de gemeente Beuningen lovend is over het

informatieprotocol. Zeker een goed voorbeeld voor andere gemeenschappelijke regelingen. **Dhr. van Elferen** sluit zich daarbij aan. **De voorzitter** concludeert dat het bestuur kan instemmen met het gewijzigde voorstel en sluit dit agendapunt af.

*Het Algemeen Bestuur stemt in met het informatieprotocol en besluit conform.*

#### 7. **Aanpassing controleprotocol en financiële verordening 2024**

**De voorzitter** opent het agendapunt en concludeert dat het bestuur kan instemmen met het voorstel en sluit dit agendapunt af.

*Het Algemeen Bestuur stemt in met:*

*1. het controleprotocol 2024 inclusief normenkader;*

*2. de financiële verordening 2024;*

*3. het intrekken van de eerder vastgestelde financiële verordening ODRN 2023 na inwerkingtreding van de nieuwe financiële verordening ODRN 2024. en besluit conform.*

#### 8. **Verbeterplan visitatie**

**De voorzitter** opent het agendapunt en **de secretaris** verzorgt een toelichting. **Dhr. Janssen** is benieuwd waar dit verbeterplan vandaan komt. Er lijken binnen de ODRN diverse organisatorische zaken te lopen en de vraag is in hoeverre die gestroomlijnd zijn. **Dhr. Arts** laat weten dat er veel trajecten lopen, maar dat de visitatie en het voorliggende verbeterplan veel herkenningpunten bevat. **Dhr. Arts** kan instemmen met het verbeterplan. **Dhr. van Elferen** gaat mee met dezelfde conclusie als **dhr. Arts**. Verder adviseert **dhr. van Elferen** om tijdig en zo volledig mogelijk te komen tot het versterken van de relaties met de deelnemers zoals opgenomen onder punt 3.2. Hij adviseert om daar ook de relaties goed bij te betrekken.

Na de conclusie te hebben kunnen trekken dat het bestuur kan instemmen met het verbeterplan en het vrijgeven van dit verbeterplan voor externe publicatie sluit **de voorzitter**, na het geven van zijn complimenten op het verbeterplan, het agendapunt af.

*Het Algemeen Bestuur stemt in met het verbeterplan ODRN en geeft deze vrij voor interne en externe publicatie en besluit conform.*

#### 9. **Vervolgonderzoek juridische fusie ODRA-ODRN**

**De voorzitter** opent het agendapunt en geeft **de secretaris** graag de ruimte om het agendapunt toe te lichten. **De secretaris** licht het agendapunt toe met aanvullingen door **dhr. van Elferen** en **dhr. Jacobs**. Geconstateerd wordt dat de voorliggende stukken reeds in de ochtend van 19 december in het bestuur van de ODRA zijn besproken en dat er nog een wijziging in de bijgevoegde brief gewenst is. Daarnaast verzoekt het bestuur van de ODRA om de datum van 6 maart – welke nu genoemd wordt in de stukken – te verzetten. De ODRA wenst eerst het due diligence onderzoek af te wachten. Hier kan het bestuur mee instemmen. Verder onderstreept **dhr. van Elferen** het belang om de raden en staten tijdig, volledig en zorgvuldig mee te nemen en te informeren. Ook het betrekken van de griffies en de inzet van klankbordgroepen wordt aanbevolen. Afsluitend de inleiding laat **dhr. van Elferen** weten dat het goed is om ook op termijn, maar niet de lange termijn, na te denken over de persoon die als directeur positie gaat nemen in de nieuw te vormen organisatie. **Dhr. Versluijs** zal in dat proces ook een positie, als portefeuillehouder personeelszaken, innemen. In aanvulling daarop stellen de beide heren dat het logisch en ook praktisch is als beide heren dan ook zitting nemen in de te vormen stuurgroep. De directeuren die zitting nemen in de stuurgroep moeten dan worden gezien als secretarissen aan de stuurgroep,

laat **dhr. van Elferen** weten. Hier gaat het bestuur in mee. De heren **van Elferen** en **Versluijs** worden voorgedragen om namens het bestuur van de ODRN zitting te nemen in de stuurgroep van het fusietraject.

**Dhr. Janssen** stelt de vraag hoe er omgegaan wordt met het uitgangspunt dat tijdens het fusieproces als ook de eerstkomende drie jaar na afloop van het fusieproces geen sprake is van een bezuinigingsdoelstelling. In hoeverre is dit niet een bevoegdheid van de raden en staten. **Dhr. Arts** laat weten dat de vraag terecht is en dat hij de vrijheid heeft genomen om dit te interpreteren als zijnde dat er geen sprake kan zijn van een bezuinigingsdoelstelling naar aanleiding van de fusie. De noodzaak om dit uitgangspunt aan te scherpen is volgens hem wel begrijpelijk. Dit wordt anders gelezen door **dhr. Versluijs** die de conclusie trekt dat er geen sprake is van een bezuiniging, maar dat het niet betekent dat er niet bezuinigd mag worden. **Dhr. van Elferen** stelt dat de raden budgetrecht hebben en dat het bestuur niet zondermeer de toezegging kan doen om niet te bezuinigen. Het is belangrijk om dit wel te markeren. **De secretaris** scherpt dit statement aan met het feit dat de fusie niet als doel mag hebben om te bezuinigen. Het simpele feit is dat een fusie niet dient te volgen op de behoefte om te bezuinigen, laat **dhr. Arts** weten. **Dhr. van Elferen** sluit zich hierbij aan. Desalniettemin vertrouwd **dhr. Versluijs** er wel op dat de overhead zal afnemen nadat er een fusie heeft plaatsgevonden. **Dhr. Thoonen** stelt dat de fusie geen bezuinigingsopgave is, maar niet een bezuiniging in de weg staat. Geconcludeerd wordt door het bestuur dat ze op dezelfde lijn zitten.

**Dhr. ten Westeneind** stelt, als je alle stukken leest, dat er onvoldoende ingegaan wordt op de nabijheid en dienstbaarheid van een nieuwe organisatie. Het wordt benoemd, maar de robuustheid lijkt de meest prominente positie te hebben in de stukken. De dienstverlening zou de basis moeten zijn. **De secretaris** wijst op de uitgangspunten uit de bijlage en verzekert dat de dienstverlening een belangrijk aandachtspunt is om rekening mee te houden in het fusietraject. **Dhr. ten Westeneind** stelt de behoefte te hebben om dit punt nog eens nadrukkelijk scherp te stellen en mee te geven aan de leden van de nog te vormen stuurgroep.

**De voorzitter** concludeert vanuit de provincie Gelderland dat het goed is dat de ODRA en de ODRN eventuele opties om te komen tot een fusie nader onderzoeken. Tegelijkertijd, om het proces niet te verstoren, zal de provincie zich onthouden van stemming. Mocht later blijken, naar verwachting medio februari, dat de andere diensten niet toewerken naar 1 dienst voor de gehele provincie dan zal de provincie deze fusie, tussen de ODRA en de ODRN, in elk geval gewoon doorgang laten vinden, laat **de voorzitter** – vanuit zijn rol als gedeputeerde van de provincie Gelderland – weten. De provincie wordt tegelijkertijd door **dhr. van Elferen** wel opgeroepen om vaker te verwijzen naar de positieve aspecten van het traject dat de ODRA en de ODRN op dit moment aan het doorlopen zijn. De mogelijke fusie tussen de ODRA en de ODRN kan een opmaat zijn om uiteindelijk te komen tot de, voor de provincie gewenste, ene omgevingsdienst voor de gehele provincie.

**De voorzitter** gaat richting een afronding van het agendapunt en vat samen dat de datum van 6 Maart, zoals deze opgenomen staat in de bijlagen, zal worden vervangen door een latere datum en concludeert dat er vervolgens ingestemd kan worden met het voorliggend voorstel.

**Dhr. Thoonen** geeft aan dat hij gelijktijdige verspreiding van informatie van groot belang acht. Daarmee wordt bedoeld op de nog te verzenden brief aan de colleges met informatie over het bestuurlijke besluit en het onderzoek dat wordt opgestart naar een eventuele fusie tussen de ODRA en de ODRN (bijlage 6 van het voorstel). Het is wenselijk om alle colleges,

raden en staten tegelijkertijd te informeren. Op die manier te voorkomen dat informatie via andere kanalen gecommuniceerd wordt. **Dhr. van Elferen** stelt voor om de brief met informatie over het fusietraject, dat gericht is aan de colleges, op korte termijn te verzenden. Vervolgens als colleges te streven naar het communiceren van de informatie uit de brief aan de raden en staten op zijn vroegst in de laatste week van januari. Daar kan het bestuur mee instemmen.

Het Algemeen Bestuur stemt in met een vervolgonderzoek naar een juridische fusie tussen ODRA en ODRN, waarbij de volgende specifieke onderdelen in het proces deel uitmaken van dit besluit:

1. Onderschrijven van de set randvoorwaarden en uitgangspunten voor zowel het fusieproces als de toekomstige fusieorganisatie, zoals opgenomen in bijlage 1.
2. Instemmen met de opdrachtformulering voor de externe begeleiding bij de voorbereiding van besluitvorming tot een juridische fusie tussen ODRA en ODRN, zoals opgenomen in bijlage 2, waaronder:
  - I. De werkzaamheden voor de periode tot en met het voorgenomen besluit ('aanloop' en 'richten') te laten uitvoeren door het bureau Fringe;
  - II. Voor de periode erna ('inrichten' en 'verrichten') een meervoudig onderhandse aanbesteding te doen en op basis daarvan een keuze te maken;
  - III. De verwachte kosten te dekken uit de lopende exploitaties van beide diensten, gelijkelijk verdeeld.
3. Instemmen met de opzet voor de organisatie van het fusietraject, zoals opgenomen in bijlage 3 en uit uw midden twee leden aan te wijzen die namens het Dagelijks en/of Algemeen Bestuur zitting nemen in de Stuurgroep voor het fusietraject.
4. Instemmen met het uitvoeren van een due diligence onderzoek ter ondersteuning van de voorbereiding van de voorgenomen fusie tussen ODRA en ODRN, zoals opgenomen in bijlage 4.
5. Instemmen met de hoofdplanning Fusieproces ODRN-ODRA fase 1 en 2, zoals weergegeven in bijlage 5.
6. Instemmen om de set met randvoorwaarden en uitgangspunten samen met de overwegingen van het bestuur en de globale planning ter bespreking voor te leggen aan een tweetal, eind januari-begin februari, te organiseren gezamenlijke informatiebijeenkomsten voor raads- en statenleden en zo spoedig mogelijk na besluitvorming de raden en staten te informeren middels bijgesloten concept raads- en Statenbrief, bijlage 6. en besluit conform.

#### 10. **Cijfers tot en met oktober 2024**

**De voorzitter** opent het agendapunt en **de businesscontroller** verzorgt een presentatie. Tijdens de presentatie worden vragen gesteld en deze worden tegelijkertijd beantwoord. Zo ook de vraag door **dhr. van Elferen** of er iets gezegd kan worden over de gevolgen op het moment dat de ODRN haar werkplannen niet haalt en hoe zich dat verhoudt tot de kosten voor de inhuur welke aanvullend nodig zouden zijn om de werkplannen alsnog te realiseren. **De businesscontroller** laat weten dat het financieel interessanter is om extra in te huren dan om te besluiten om een deel van de werkplannen niet uit te voeren. Dit stemt **dhr. van Elferen** gerust. **De businesscontroller** vult aan dat er niet alleen sprake is van een tekort aan personeel waardoor de werkplannen niet worden behaald. Er zijn ook andere factoren die meespelen waaronder vertraagde wetgeving, uitgestelde opdrachten, etc. **Dhr. Versluijs** adviseert om dit in percentages te vertalen en mee te nemen in de jaarrekening.

De presentatie doorlopen hebbende concludeert **dhr. van Elferen** dat de huidige financiële situatie pijnlijk is, maar tegelijkertijd is er wel puik werk geleverd om de financiële situatie te stabiliseren. **Dhr. Zoet** en **van Bronkhorst** sluiten zich hierbij aan. Daarbij stelt **dhr. van**

**Bronkhorst** dat het hopelijk niet zo is dat in de toekomst de ODRN pas gaat handelen op het moment dat een prognose negatief is. **De secretaris**, aangevuld door **de businesscontroller**, stellen dat er een continue monitoringsproces zal worden opgesteld om hier eerder en beter op te acteren. Dat gezegd hebbende, en het akkoord vanuit het bestuur hebbende om de concept brief te communiceren aan raden en staten aanvullend de reeds eerder verzonden aanbiedingsbrief en de bestuursrapportage tot en met juli, sluit **de voorzitter** het agendapunt af.

Het Algemeen Bestuur neemt kennis van de presentatie over de cijfers tot en met oktober en stemt in met verzending van de concept brief aan raden en staten aanvullend de reeds verzonden aanbiedingsbrief en bestuursrapportage tot en met juli en besluit conform.

#### 11. Ontwikkeling ODNL

**De voorzitter** opent het agendapunt en geeft **de secretaris** het woord. **De secretaris** geeft een toelichting en beantwoord tegelijkertijd de vragen die door **dh. van Bronkhorst** worden gesteld. Wat gaat bijvoorbeeld de meerwaarde zijn van de ODNL en hoe houdt het bestuur grip op de kosten van de ODNL, vraagt **dh. van Bronkhorst**. **De voorzitter** geeft aan de ontwikkeling lastig en spannend te vinden. Hoe worden de juiste mandaten bijvoorbeeld geborgd en waarom wordt er niet voor gekozen om het ODNL bestuur te laten bestaan uit een afvaardiging vanuit de besturen van de omgevingsdiensten. **De secretaris** adviseert om het nu nog niet te gaan hebben over de risico's, maar eerst de vraag hardop te stellen hoe dat **de secretaris** de risico's kan beperken of minimaliseren. **Dhr. Versluijs**, geleest hebbende de stukken, trekt de conclusie dat het hier enkel gaat om de nieuwe vormgeving en de mandatering van **de secretaris** vanuit het bestuur om mee te denken over de nieuwe vormgeving van de ODNL. **Dhr. Thoonen** stelt de vraag waarom dit voorstel nu op tafel ligt en of alle besturen van de omgevingsdiensten op dit moment worden geconsulteerd. **De secretaris** bevestigt dat alle besturen van de omgevingsdiensten hierover worden geconsulteerd. **Dhr. van Elferen** wijst op het voorliggend voorstel waarbij er nog diverse vragen niet beantwoord zijn en nog in het proces verder uitgekristalliseerd worden. Tegelijkertijd is het goed dat **de secretaris** de opdracht krijgt van het bestuur om dit goed te gaan regelen. Hij vertrouwt erop dat de zorgen die zijn geuit door het bestuur door **de secretaris** zullen worden meegenomen. Dat gezegd hebbende concludeert **de voorzitter** dat er door het bestuur ingestemd kan worden met het voorliggend voorstel, dat de zorgen voldoende zijn gedeeld met **de secretaris** en door hem zullen worden meegenomen en sluit vervolgens het agendapunt af.

Het Algemeen Bestuur neemt kennis van de voorgestelde nieuwe vormgeving van ODNL en stemt in met het mandateren van de secretaris om namens het bestuur de belangen te behartigen in het proces om tot de nieuwe vormgeving van de ODNL te komen en besluit conform.

#### 12. Update implementatie nieuwe afdeling BRIKS

**De voorzitter** opent het agendapunt en **de secretaris** heet **mw. Janssen** welkom bij het overleg. **Mw. Janssen** is op dit moment kwartiermaker van de nieuwe afdeling BRIKS. **Mw. Janssen** verzorgt een presentatie. Het bestuur geeft aan onder de indruk te zijn van de presentatie en het is volgens hen goed om, indien gewenst, ook individuele colleges en raden en staten mee te nemen in de nieuwe structuur van de BRIKS afdeling van de ODRN. **De secretaris**, aangevuld door **mw. Janssen**, geven aan graag van die mogelijkheid gebruik te maken.

Alles gezegd, en gezien er geen besluit van het bestuur wordt gevraagd, sluit **de voorzitter** het agendapunt af.

**13. Rondvraag**

**De voorzitter** is benieuwd of er nog vragen zijn vanuit het bestuur. Dat is niet het geval.

**14. Sluiting**

Niets meer aan de orde zijnde rond **de voorzitter** het overleg af en wenst hij eenieder fijne feestdagen toe.

CONCEPT



## 2024 12 19 ALGEMEEN BESTUUR

Agendapunt	Onderwerp voorstel	Besluit over voorstel	Opmerking/toelichting	Nummer	Openbaar
20241219.4	<p><i>Gewijzigde PDC 2024 en PDC 2025</i></p> <p><i>In te stemmen met:</i>            1. de Producten- en Diensten Catalogus (PDC) WABO en OW 2024 met de wijziging van de OpenWave zaaktypes;            2. de Producten- en Diensten Catalogus (PDC) WABO en OW 2025 en deze vanaf 1 januari 2025 te gaan gebruiken.</p>	Conform		2024.14	ja
20241219.5	<p><i>Wijzigingsvoorstel 2024 GR ODRN gewijzigde stemverdeling</i></p> <p><i>In te stemmen met de voorgestelde wijziging van de Gemeenschappelijke Regeling en het aanbieden van het wijzigingsvoorstel voor besluitvorming aan de deelnemers.</i></p>	Conform		2024.15	ja
20241219.6	<p><i>Informatieprotocol ODRN</i></p> <p><i>In te stemmen met het informatieprotocol.</i></p>	Conform		2024.16	ja
20241219.7	<p><i>Aanpassing controleprotocol en financiële verordening 2024</i></p> <p><i>In te stemmen met:</i>            1. het controleprotocol 2024 inclusief normenkader;            2. de financiële verordening 2024;            3. het intrekken van de eerder vastgestelde financiële verordening ODRN 2023 na inwerkingtreding van de nieuwe financiële verordening ODRN 2024.</p>	Conform		2024.17	ja
20241219.8	<p><i>Verbeterplan visitatie</i></p> <p><i>In te stemmen met het verbeterplan ODRN en deze vrij te geven voor interne en externe publicatie.</i></p>	Conform		2024.18	ja

20241219.9	<p><i>Vervolgonderzoek juridische fusie ODRA-ODRN</i></p> <p><i>In te stemmen met een vervolgonderzoek naar een juridische fusie tussen ODRA en ODRN, waarbij de volgende specifieke onderdelen in het proces deel uitmaken van dit besluit:</i></p> <p><i>1. Onderschrijven van de set randvoorwaarden en uitgangspunten voor zowel het fusieproces als de toekomstige fusieorganisatie, zoals opgenomen in bijlage 1.</i></p> <p><i>2. Instemmen met de opdrachtformulering voor de externe begeleiding bij de voorbereiding van besluitvorming tot een juridische fusie tussen ODRA en ODRN, zoals opgenomen in bijlage 2, waaronder:</i></p> <p><i>I. De werkzaamheden voor de periode tot en met het voorgenomen besluit ('aanloop' en 'richten') te laten uitvoeren door het bureau Fringe;</i></p> <p><i>II. Voor de periode erna ('inrichten' en 'verrichten') een meervoudig onderhandse aanbesteding te doen en op basis daarvan een keuze te maken;</i></p> <p><i>III. De verwachte kosten te dekken uit de lopende exploitaties van beide diensten, gelijkelijk verdeeld.</i></p> <p><i>3. Instemmen met de opzet voor de organisatie van het fusietraject, zoals opgenomen in bijlage 3 en uit uw midden twee leden aan te wijzen die namens het Dagelijks en/of Algemeen Bestuur zitting nemen in de Stuurgroep voor het fusietraject.</i></p> <p><i>4. Instemmen met het uitvoeren van een due diligence onderzoek ter ondersteuning van de voorbereiding van de voorgenomen fusie tussen ODRA en ODRN, zoals opgenomen in bijlage 4.</i></p> <p><i>5. Instemmen met de hoofdplanning Fusieproces ODRN-ODRA fase 1 en 2, zoals weergegeven in bijlage 5.</i></p> <p><i>6. Instemmen om de set met randvoorwaarden en uitgangspunten samen met de overwegingen van het bestuur en de globale planning ter bespreking voor te leggen aan een tweetal, eind januari-begin februari, te organiseren gezamenlijke informatiebijeenkomsten voor raads- en statenleden en zo spoedig mogelijk na besluitvorming de raden en staten te informeren middels bijgesloten concept raads- en Statenbrief, bijlage 6.</i></p>	Conform	<p>Kanttekening bij het besluit is dat de datum van 6 maart – zoals genoemd in de bijlagen – dient te worden vervangen door een latere datum.</p> <p>Tevens is afgesproken dat de informatie uit de brief, welke gestuurd zal worden aan de colleges (bijlage 6), vervolgens op zijn vroegst de laatste week van januari zal worden gedeeld met de raden en staten.</p> <p>Verder zullen de heren van Elferen en Versluys zitting gaan nemen in de te vormen stuurgroep van het fusietraject.</p>	2024.19	ja
------------	--	---------	---	---------	----

<b>20241219.10</b>	<i>Cijfers tot en met oktober 2024</i>	Conform	2024.20	ja
<i>Kennis te nemen van de presentatie over de cijfers tot en met oktober en in te stemmen met verzending van de concept brief aan raden en staten aanvullend de reeds verzonden aanbiedingsbrief en bestuursrapportage tot en met juli.</i>				

Aldus besloten in vergadering van het Algemeen Bestuur ODRN d.d. 19 december 2024,

Nijmegen, 19 december 2024

De voorzitter,

De secretaris,

## AGENDAPUNT

---

*Aan* : Het Algemeen bestuur ODRN  
*Van* : De secretaris  
*Onderwerp* : Uitgangspunten begroting 2026  
*Nummer* : 6  
*Datum* : 20 februari 2025

---

### **Samenvatting / concept besluit**

*Opiniërend bespreken van de uitgangspunten van de Kadernota 2025-2026, met speciale aandacht voor de verhoging van het percentage indirect productief.*

### **Aanleiding en inleiding**

Op basis van de concept zienswijzen op de Kadernota 2025-2026 van onze deelnemende gemeenten constateren wij dat er veel vragen zijn over de ophoging van ons percentage indirect productief in 2026 van 23% naar 25%. De kadernota maakt voor onze deelnemers niet volledig duidelijk waarom deze verhoging noodzakelijk is. Aangezien dit een belangrijke wijziging betreft met financiële gevolgen, willen wij in deze vergadering nader toelichten waarom deze aanpassing nodig is en welke impact dit heeft op onze organisatie en dienstverlening.

### **Inhoud**

De Kadernota 2025-2026 kent een aantal financiële uitgangspunten waarmee het Dagelijks Bestuur op 31 oktober 2024 heeft ingestemd. De volgende uitgangspunten zijn nieuw dan wel gewijzigd ten opzichte van de begroting 2025:

- We stellen de begroting 2026-2029 op basis van prijspeil 2026 op. De indexering 2026 bedraagt 4,91%.
- We verlagen het aandeel inhuur van 25% in 2025 naar 20% in 2026.
- We stellen voor het percentage indirect productief te verhogen van 23% naar 25%.
- We streven een weerstandratio (risico's/weerstandcapaciteit) van 0,8 na.

Uit de concept zienswijzen van de deelnemende gemeenten blijkt dat met name de verhoging van het percentage indirect productief vragen oproept. In deze vergadering willen wij toelichten waarom deze aanpassing noodzakelijk wordt geacht en wat de gevolgen hiervan zijn.

Deze verhoging is noodzakelijk omdat een dalende omzet vanaf 2025 het percentage indirect productief onder druk zet. Bepaalde taken binnen dit percentage zijn niet direct gekoppeld aan de omzet en blijven onverminderd van belang. Hierdoor drukken de kosten van deze taken relatief zwaarder in de komende jaren. Dit geldt bijvoorbeeld voor accountmanagementwerkzaamheden en operationeel beleid, die essentieel blijven voor de continuïteit van onze organisatie.

### **Argumenten en beoogd effect**

De verhoging van het percentage indirect productief leidt tot een verhoging van de kosten voor onze opdrachtgevers. Echter vanwege de gedaalde omzet in de komende jaren en de taken die onze organisatie heeft achten wij het noodzakelijk om de komende jaren financieel gezond te blijven.

### ***Financiële gevolgen***

Op dit moment zijn we met onze deelnemers in gesprek over de verwachte productieafspraken 2026. Op basis van de met de deelnemers afgestemde plannen, zullen we de begroting 2026 begin 2025 opstellen.

De indexering 2026 leidt tot een stijging van de uurtarieven. We gaan ervan uit dat deelnemers dit kunnen compenseren met de indexering die zijn vanuit het gemeentefonds ontvangen.

### ***Bevoegdheid***

Conform artikel 4 lid 1 en lid 5 van de financiële verordening en artikel 14 lid 1 van de gemeenschappelijke regeling is uw bestuur bevoegd tot het wijzigen, actualiseren en uiteindelijk vaststellen van de begroting. Het voorliggend stuk loopt vooruit op de uiteindelijke begroting en vraagt om input ten behoeve van de door het bestuur uiteindelijk vast te stellen begrotingen.

### ***Voorstel***

Uw bestuur wordt verzocht de uitgangspunten van de Kadernota 2025-2026 opiniërend te bespreken met speciale aandacht voor de verhoging van het percentage indirect productief.

Nijmegen, 30 januari 2025

Steve Kuils

### ***Bijlagen***

Niet van toepassing